

KINGS LANDING



SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING RAPPORT ANNUEL 2020-2021





Société de Kings Landing
Rapport annuel 2020-2021

Une publication du
gouvernement du Nouveau-Brunswick

Société de Kings Landing
5804, route 102
Prince William, N.-B. E6K 0A5

Imprimé au Nouveau-Brunswick

ISBN 978-1-4605-3074-0 (Imprimé)
ISBN 978-1-4605-3076-4 (En ligne)

ISSN 1921-4456 (Imprimé)
ISSN 2562-2838 (En ligne)

TABLE DES MATIÈRES

• Lettres d'accompagnement	1
Message du président du conseil d'administration	2
Message de la directrice générale	3
La Loi sur la Société de Kings Landing	4
Faits saillants 2020-2021	5
Domaines prioritaires	7
Rénovation des infrastructures	8
Conservation et recrutement des employés	8
Mandat d'interprétation enrichi	9
Éducation des élèves	11
Apport de recettes supplémentaires	12
Croissance du nombre de visiteurs	13
Conseil d'administration	14
Annexe : États financiers 2020-2021	16



LETTRÉS D'ACCOMPAGNEMENT

DU MINISTRE À LA LIEUTENANTE-GOUVERNEURE

L'honorable Brenda Murphy
Lieutenante-gouverneure du Nouveau-Brunswick

Madame la Lieutenante-Gouverneure :

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel de la Société de Kings Landing, province du Nouveau Brunswick, pour l'exercice financier du 1er avril 2020 au 31 mars 2021.

Je vous prie de recevoir, Madame la Lieutenante-Gouverneure, l'assurance de ma très haute considération.



L'honorable Tammy Scott-Wallace
Ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture



DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À LA MINISTRE

L'honorable Tammy Scott-Wallace
Ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture

Madame la Ministre :

Je suis heureux de vous soumettre le présent rapport annuel de la Société de Kings Landing pour l'exercice financier du 1er avril 2020 au 31 mars 2021.

Veuillez agréer, madame la Ministre, l'expression de mes sentiments distingués.



Al Walker
Le président du conseil d'administration
Société de Kings Landing

UN MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au nom du conseil d'administration de la Société de Kings Landing, j'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel pour la saison 2020 2021. En dépit de la pandémie de COVID 19, nous avons connu une année fructueuse pour Kings Landing, avec la mise en œuvre de nouvelles initiatives en matière de programmation.

Je tiens à remercier notre nouvelle directrice générale, Mary E. Baruth, les membres du personnel et le grand nombre de bénévoles qui continuent de donner vie à l'histoire du Nouveau Brunswick et du Canada à Kings Landing.

Je tiens également à remercier tous les membres du conseil d'administration pour leur temps et leurs efforts au cours de la dernière année. Qu'il s'agisse de siéger à de nombreux comités, d'offrir des conseils ou d'assister à des réunions avec la Société de Kings Landing, leurs efforts continuent d'être indispensables à l'accomplissement de notre mandat en tant que musée d'histoire vivante.

En dernier lieu, je tiens également à remercier la Kings Landing Foundation pour son appui à la rénovation de la maison Slipp.

Cordialement,



Al Walker
Président du conseil d'administration
Société de Kings Landing



UN MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

L'exercice 2020 2021 a été l'année des défis, des changements et de la pandémie de COVID 19. À titre de nouvelle directrice générale, j'ai reçu le mandat de mettre en œuvre la stratégie d'entreprise 2019 2022 qui a mené à de nouvelles occasions d'accroître le soutien de la collectivité et d'attirer des publics novices et initiés. Elle a également préparé le terrain pour essayer de nouvelles choses et pour revitaliser les programmes sous l'impulsion du Groupe Idées de Kings Landing, un groupe d'employés déterminés à présenter des programmes qui sont stimulants, divertissants et éducatifs.

Au lieu d'attendre que la pandémie s'achève, Kings Landing a épousé la « nouvelle normalité » et a trouvé des moyens d'intéresser les visiteurs en toute sécurité, d'améliorer les programmes et de créer un environnement confortable et sûr en temps de grande peur et d'incertitude. Kings Landing a relevé tous les défis avec beaucoup d'aplomb et envisage maintenant avec enthousiasme tout ce qui sera possible au cours des saisons à venir. Je suis honorée de diriger cette équipe.

Le rapport annuel 2020 2021 est structuré différemment de celui des années antérieures. Il est axé sur les liens avec la stratégie d'entreprise 2019 2022, plus précisément sur les domaines prioritaires et les cibles de rendement ainsi que sur le plan annuel qui est fondé sur les domaines prioritaires et sur la lettre de mandat du gouvernement provincial. Il contient également les résultats de la vérification financière 2020 2021 qui ont été établis par Teed Saunders Doyle & Company, comptables et conseillers.

Au nom du conseil d'administration et des gens dévoués, passionnés et créatifs qui travaillent et qui font du bénévolat à la Société de Kings Landing, je suis fière de présenter le rapport annuel 2020 2021.

Cordialement,



Mary E. Baruth
Directrice générale
Société de Kings Landing



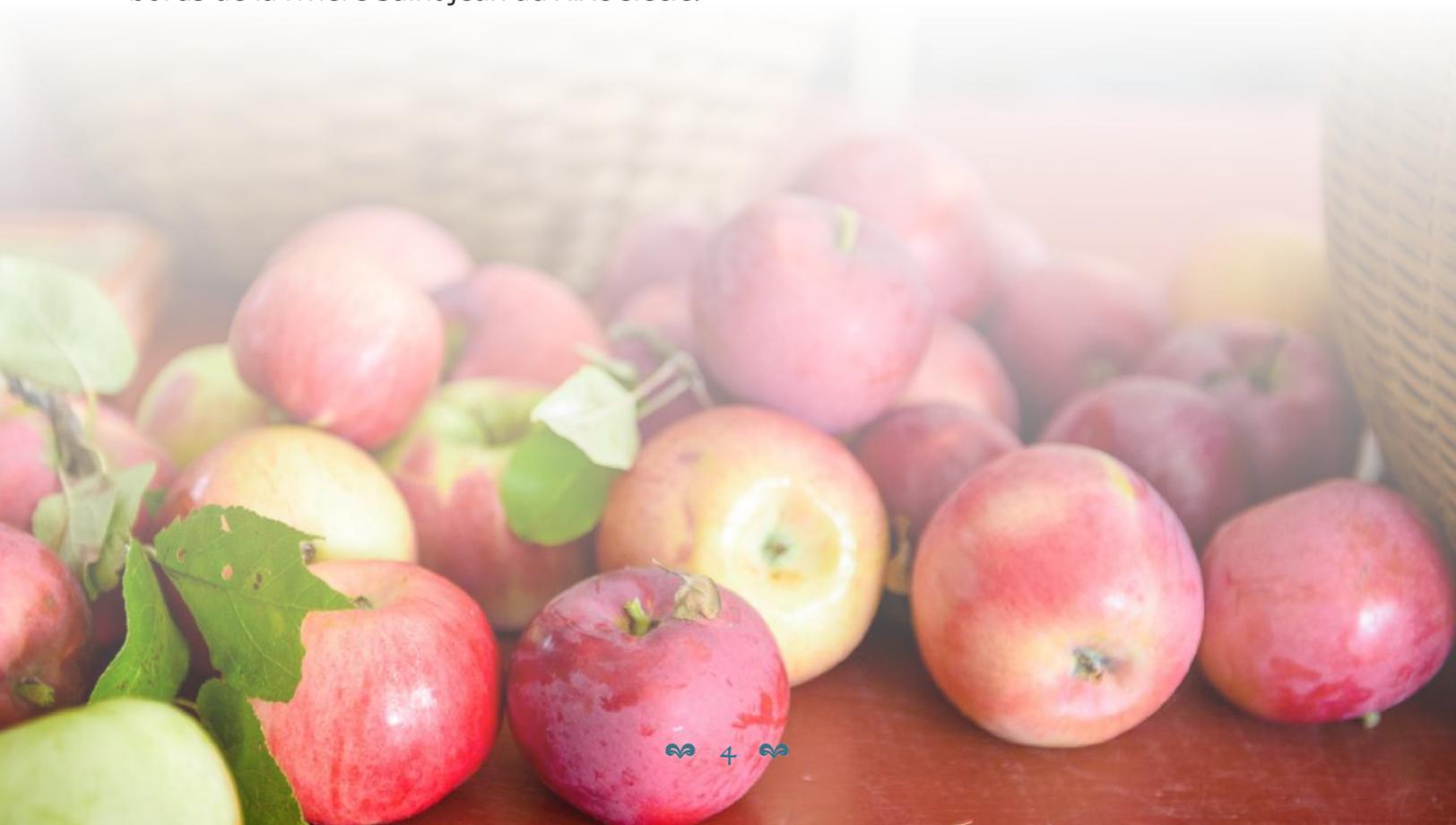
LA LOI SUR LA SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING

Le gouvernement a confié le mandat suivant au conseil et à la directrice générale de la Société de Kings Landing :

- ☞ Recueillir, préserver et exposer des bâtiments et des artefacts qui font partie des ressources historiques de la province;
- ☞ Créer, entretenir et exploiter un village historique dans la région du réservoir de Mactaquac;
- ☞ Stimuler l'intérêt du public pour les questions et les sujets représentés dans le village historique et dans les lieux historiques de la région du réservoir de Mactaquac;
- ☞ Participer à la production et à la promotion d'articles et de documents liés au village historique;
- ☞ Exploiter un restaurant, une salle à manger, un bar ou un établissement semblable, ou toute combinaison de ce qui précède.

ÉNONCÉ DE MISSION

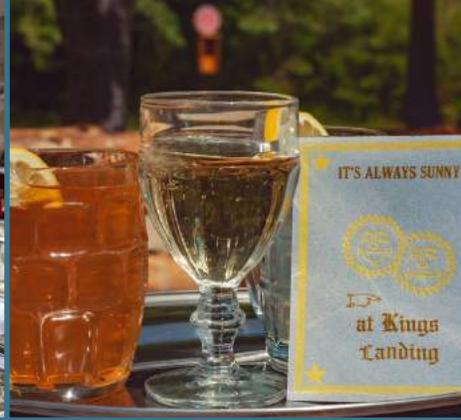
Créer, entretenir et exploiter un musée emblématique et authentique d'histoire vivante qui attire, intéresse, enrichit et informe la population du Nouveau Brunswick et les visiteurs en présentant une adaptation bien documentée de la vie des habitants qui ont vécu sur les bords de la rivière Saint Jean au XIXe siècle.



FAITS SAILLANTS 2020-2021

Durant sa 47^e saison d'activité, Kings Landing a vécu une année de transition, de défis et de changements. Une nouvelle directrice qui compte plus de 30 années d'expérience dans le domaine de l'histoire vivante, des musées et du tourisme patrimonial et culturel, a mis la table pour que Kings Landing vive sous tous ses aspects. La pandémie a donné la possibilité à Kings Landing de repositionner le site en tant que musée à ciel ouvert tout en faisant revivre l'histoire dans un environnement sûr pour tous les visiteurs, les membres du personnel et les bénévoles.

- ☞ Les membres du personnel et les bénévoles ont profité de la pandémie pour créer et mettre en œuvre le plan opérationnel de Kings Landing pendant la COVID 19, le premier du genre, lequel a subséquemment été communiqué et utilisé comme modèle repère pour des sites locaux ainsi que pour des musées, des parcs, des organismes gouvernementaux et des lieux touristiques à l'échelle nationale et internationale;
- ☞ Le lancement du nouveau logo et de la nouvelle stratégie de marque;
- ☞ L'établissement du Groupe Idées;
- ☞ Le Programme d'Accueil a été mis sur pied afin d'aider les visiteurs à comprendre les protocoles relatifs à la COVID 19 et à se sentir à l'aise sur les lieux, dans les chariots et dans les bâtiments;
- ☞ En 2020-2021, le programme des « chemises vertes » a pris fin et les membres du personnel du site, y compris les membres de l'équipe d'entretien, ont tous revêtu des costumes d'époque pendant qu'ils étaient sur les lieux du mercredi au dimanche;
- ☞ Le magasin Grant a retrouvé sa vocation d'origine en tant qu'établissement de vente au détail et d'escale d'histoire vivante;
- ☞ La maison Slipp, qui accueille le Programme des cousins germains et de la parenté qui a accueilli plus de 8 500 enfants depuis sa création, a été déplacée de l'arrière plan à la scène centrale du côté ouest du village en septembre;
- ☞ Partenariat avec le New Brunswick College of Craft & Design : exposition des diplômés et foire des artisans à la maison Hoyt;
- ☞ Après une absence de vingt ans, Noël dans la vallée et la présentation des festins Noël au foyer dans des maisons historiques ont suscité l'approbation enthousiaste des visiteurs.



DOMAINES PRIORITAIRES

RENOVATIONS DES INFRASTRUCTURES



L'infrastructure de Kings Landing a plus de 40 ans et il y a eu une liste croissante d'entretiens différés qui nécessiteront une attention au cours des trois prochaines années. Kings Landing investira également avec l'aide du gouvernement et d'autres partenaires financiers dans des infrastructures qui offriront de nouvelles possibilités de revenus et de meilleurs programmes.

CONSERVATION ET RECRUTEMENT DES EMPLOYÉS



L'un des plus grands atouts de Kings Landing est les gens qui travaillent avec passion pour produire une expérience fantastique. Au cours des trois prochaines années, Kings Landing :

A) établir une nouvelle stratégie de rétention de la main-d'œuvre pour s'assurer que les employés continuent de trouver à Kings Landing un lieu de travail viable;

B) développer un programme de formation pour que les employés acquièrent les compétences uniques requises pour présenter la programmation et;

C) attirer des employés talentueux.

MANDAT D'INTERPRÉTATION ENRICHIE



Over the next three years, Kings Landing will continue to strive to provide quality interpretation. In order to do that, it will focus on delivering on its Mission more precisely and with greater attention to depth of interpretation. The objective shall be to adequately balance the expectations of a tourism attraction with the historical integrity of its interpretation.

ÉDUCATION DES ÉLÈVES



Kings Landing jouit d'une excellente réputation en tant que centre d'excellence en éducation expérientielle. Au fil des ans, les éducateurs se sont moins engagés à amener leurs élèves à visiter et à apprendre. Au cours des trois prochaines années, Kings Landing cherchera à rétablir un partenariat solide avec les éducateurs pour s'assurer que beaucoup plus d'élèves ont accès à un programme solide dans le but de ramener les élèves.

APPORT DE RECETTES SUPPLÉMENTAIRES



Au cours des dernières années, Kings Landing s'est fortement concentré sur le développement de secteurs d'activité solides pour aider à compenser les coûts opérationnels liés à la production de l'expérience Kings Landing. Kings Landing continuera au cours des trois prochaines années à identifier de nouvelles façons rentables d'ajouter de la valeur pour les clients tout en contribuant directement à l'augmentation des coûts d'exploitation.

CROISSANCE DU NOMBRE DE VISITEURS



Une forte participation et l'engagement des invités sont essentiels à la durabilité de Kings Landing. Comme cela a été le cas au cours de la dernière décennie, Kings Landing continuera de se concentrer sur une stratégie de croissance de la clientèle fondée sur une programmation de qualité digne de visites répétées et de recommandations favorables. Nous nous concentrons sur le marketing communautaire et d'interception ; visant à donner à notre public les moyens d'attirer de nouveaux invités locaux et étrangers.

DOMAINES PRIORITAIRES

Les domaines prioritaires et les objectifs de rendement établis dans la stratégie d'entreprise établissent pour Kings Landing des buts en ce qui concerne la gérance financière et communautaire que tous les membres du personnel cherchent à atteindre chaque année.

Objectif de rendement de la Stratégie d'entreprise : réduction de 5 % des frais d'administration

Mise à jour : les membres du personnel se sont efforcés de trouver les domaines qui pouvaient faire l'objet d'une réduction des frais; entre autres, le réalignement et l'utilisation de ressources en stock (fournitures de bureau, etc.) ont donné lieu à une réduction de 7,6 % des frais d'administration.

RÉNOVATION DES INFRASTRUCTURES

- ☞ Le Plan de l'évaluation de l'état des actifs et de rénovation des installations (PEEARI) a été mis branle par EXP après un processus de DDP rigoureux. Ce plan exhaustif contient des rapports détaillés sur l'état des services et des bâtiments et structures historiques, des clôtures ainsi que des infrastructures, et il établit des priorités quant aux remplacements et aux réparations, lesquelles sont fondées sur les lignes directrices de Parcs Canada. Il établit également le budget recommandé sur une période de 15 ans.
- ☞ Les réparations et les rénovations à la maison Slipp étaient en partie terminées avant que la décision soit prise de déplacer la maison sur les lieux. La rénovation et la remise en état ont débuté et devraient nécessiter deux ou trois ans, selon l'aide financière.

Objectif de rendement de la Stratégie d'entreprise : investissement de 3,12 millions de dollars dans les infrastructures sur trois ans

Mise à jour : Kings Landing a reçu 700 000 \$ du gouvernement provincial pour mettre en branle le PEEARI, les réparations à la maison Slipp et les améliorations souterraines du réseau électrique. Des recherches ont été entreprises au début de 2021 au sujet de subventions possibles dans le but de tirer parti des fonds du gouvernement et des donateurs privés.

CONSERVATION ET RECRUTEMENT DES EMPLOYÉS

- ☞ Engagement
 - ☞ Le poste de DG a été pourvu en janvier 2020 et il est maintenant occupé par une professionnelle qualifiée dans le domaine muséal;
 - ☞ Une surveillante des costumes a été engagée en juin 2020;
 - ☞ Engagement d'étudiants à l'aide d'une subvention saisonnière.
- ☞ Examen et vérification
 - ☞ Étude des besoins en dotation;
 - ☞ Restructuration en 2020-2021 pour s'aligner sur les buts de l'organisation
- ☞ Perfectionnement professionnel
 - ☞ Consolidation des budgets de perfectionnement professionnel pour garantir

- l'équité d'accès au perfectionnement professionnel;
- ☞ L'organisme a tiré parti des modules de formation du GNB.

Objectif de rendement de la Stratégie d'entreprise : roulement annuel de la main d'œuvre de 8 %

Mise à jour : en 2020-2021, Kings Landing a traversé une période de restructuration et n'a pas rappelé la totalité de ses effectifs pour la saison afin de contrebalancer la perte de recettes en raison de la pandémie. En conséquence, le roulement du personnel s'est établi à 13 %. Il est important de signaler que, si les restrictions financières attribuables à la pandémie n'avaient pas existé, le taux de roulement du personnel se serait chiffré à 5 %.

MANDAT D'INTERPRÉTATION ENRICHIS

Kings Landing a eu recours à plusieurs méthodes novatrices, enrichies et améliorées en matière d'interprétation :

Programmation

- ☞ Des programmes de camp de jour destinés aux enfants et à leurs familles ont été mis au point pour remédier à l'impossibilité d'offrir les programmes de la maison Slipp;
- ☞ Tous les membres du personnel se présentent dorénavant comme des personnages historiques, ce qui leur permet d'improviser en s'inspirant de personnalités et de personnages historiques. La participation des visiteurs a atteint un nouveau degré et leur a permis d'interagir avec des villageois du passé, de raconter des histoires, de chanter et de goûter aux aliments cuits dans les maisons, à l'extérieur dans un fumoir ou sur un feu de camp.
- ☞ La musique a joué un rôle important dans le Village. Les membres du personnel ont préparé des présentations musicales et des récitations, ils ont mis sur pied une chorale pour les dimanches et on les a vus se produire régulièrement le long des chemins, sur les balcons et dans le jardin devant l'auberge King's Head. Des artistes visiteurs se sont produits sur la scène estivale et dans le jardin de l'auberge;
- ☞ Noël dans la vallée a été de retour après une absence de plus de 20 ans et une nouvelle attraction, Noël au foyer, a été présentée pour remplacer les repas de tablées communes Inspire NB. Les visiteurs lors de Noël au foyer ont pris le repas en costumes d'époque, ils ont été servis par les « familles occupantes » des maisons Ingraham, Perley, Morehouse et Hagerman et ils se sont déplacés dans un chariot tiré par un cheval le long des chemins éclairés à la chandelle.

Collections et recherche

- ☞ Kings Landing a présenté avec succès une demande à Jeunesse Canada au travail pour une carrière vouée au patrimoine afin de bénéficier des services d'un ou d'une stagiaire dans le but de numériser des aspects de sa collection. La personne retenue a mené des recherches et elle a documenté et photographié la totalité de nos collections d'armes à feu et d'appareils photographiques et a élaboré une politique sur la numérisation et une politique sur les armes à feu.

- ☞ Kings Landing a collaboré avec la gestionnaire provinciale des collections pour mettre en œuvre un programme visant à corriger le problème de mites dans la zone de mise en réserve de Kings Landing au Centre des collections du Nouveau Brunswick.
- ☞ Une stagiaire du Musée du Nouveau Brunswick a également mené des recherches et elle a documenté et photographié la collection de sofas dans le cadre d'un projet provincial de plus grande envergure.
- ☞ Un rapport exhaustif sur les vergers et les fruits cultivés à Kings Landing a été rédigé avec l'aide de David Corey et Daryl Hunter. Non seulement le rapport répertorie les arbres et les fruits, mais il traite aussi de leur état, de leur emplacement et de recommandations pour leur entretien.

Expositions

- ☞ Les dimensions des salles d'exposition ont été réduites, mais celles-ci n'ont pas été éliminées afin d'explorer les possibilités d'exposer des objets historiques qui ne s'intégreraient pas aux secteurs témoins de Kings Landing.
- ☞ Expositions à Kings Landing :
 - ☞ *Highly Contagious* : une exposition de bannières contextuelles inspirée de la pandémie de grippe espagnole;
 - ☞ *Keeping it Clean* : une exposition axée sur les pratiques entourant les instruments et les méthodes de lessive;
 - ☞ *Dressing Kings Landing* : une exposition axée sur la mode au XIXe siècle;
 - ☞ Des expositions saisonnières et thématiques en fonction des événements et des programmes spéciaux;
 - ☞ De nouveaux panneaux et présentoirs d'exposition dans la galerie autochtone.
- ☞ Expositions itinérantes :
 - ☞ *Pressed in Glass* : Resurgo Place, Moncton, N.-B.
 - ☞ *Edward Bannister* : Saint Andrews, N.-B.
 - ☞ *The Scottish* : New Brunswick Scottish-Cultural Association
 - ☞ *The New Brunswick Irish Heritage* : Irish Canadian Cultural Association of New Brunswick
 - ☞ *Early Chinese Settlers of New Brunswick* : Chinese Cultural Association of New Brunswick
 - ☞ *Loyalist, Indigenous, Planters* : Musée des cultures fondatrices, Grande Anse, N. B.
 - ☞ *Welsh settlers, Caleb Evans* : Central New Brunswick Welsh Society
 - ☞ *Jewish People of New Brunswick* : Saint John Jewish Historical Museum
 - ☞ *Keeping it Clean* : Résidence du gouverneur

Objectif de rendement de la Stratégie d'entreprise : taux de satisfaction de 85 % chez les visiteurs (« excellent » ou « très bon »)

Mise à jour : Kings Landing a affiché un taux d'approbation des visiteurs de 92 % en 2020. Voici certains commentaires (traduits) :

« Une merveilleuse journée à découvrir l'un des joyaux du Nouveau Brunswick. Des paysages magnifiques; le village est très intéressant et est partout peuplé de villageois amicaux. Une expérience fantastique que nous avons hâte de répéter! » –**Recommandation sur Facebook**

« Mon être cher et moi même nous sommes rendus sur place lors de l'ouverture et nous y avons passé quatre belles heures sans avoir pu tout voir ni entendre toutes les histoires qui étaient racontées. Nous avons effectué une visite fabuleuse, il s'agissait de notre première tournée des lieux et nous avons tous deux aimé l'aventure, les contes et l'histoire derrière Kings Landing. Ils ont beaucoup d'histoire à raconter et, si vous y allez, arrivez aussi tôt que possible pour avoir le temps de visiter tout le village. » – **Critique sur Google**

« Nous avons visité le village il y a trente ans. Beaucoup de choses ont changé. Nous avons vécu une expérience charmante et tout le monde a été extrêmement amical. Mon mari aime parler, il était donc dans son élément. » – **Commentaire du sondage sur iPad**

« J'adore cet endroit autant maintenant que quand j'étais enfant! Les interprètes nous traitent comme si nous faisons nous même partie du village et que nous y étions en visite. On se sent comme si on remontait le temps, mais sans être dépaysé. Il y a tant à voir et à découvrir dans cet endroit vraiment magique! J'ai également apprécié le fait qu'ils reconnaissent leur présence sur le territoire traditionnel des Wolastoq et qu'ils exposent leurs artefacts avec respect dans le centre des visiteurs. » – **Critique sur Google**

« Nous en étions à notre première visite et nous avons adoré! Nous avons appris une foule de choses sur cette période et les membres du personnel étaient gentils et jouaient de merveilleux personnages! Nous reviendrons! » – **Critique sur Google**

ÉDUCATION DES ÉLÈVES

La pandémie nous a donné l'occasion de passer en revue nos programmes existants et d'offrir des programmes en ligne, en classe et sur les lieux. Même si les élèves ne pouvaient pas se rendre au village, nous avons encouragé les enseignants (dont certains d'aussi loin que le Maine) à se servir des ressources en ligne pour enseigner nos programmes.

🌀 Programmes en ligne disponible en français :

- 🌀 L'imprimerie et créer des motifs avec des pommes de terre
- 🌀 L'histoire compliquée du pouding
- 🌀 Apprenez à découvrir l'histoire de votre famille
- 🌀 Leçon sur les chevaux de trait
- 🌀 L'histoire des Loyalistes noirs à Kings Landing
- 🌀 Apprendre à faire de la tire sur neige

🌀 Apprentissage en personne :

- 🌀 « À la ferme » : offre, pour tous les niveaux scolaires, des activités axées sur les quatre saisons à la ferme et le Nouveau Brunswick au XIXe siècle

Objectif de rendement de la Stratégie d'entreprise : croissance de 75 % de la participation étudiante

Mise à jour : Bien qu'il soit difficile d'évaluer le nombre d'enseignants et d'élèves qui se sont servis de l'apprentissage en ligne, la participation étudiante était à la hausse avant la pandémie et les nombres combinés découlant des deux premières années de la stratégie ont surpassé de 391 % le nombre de visites annuelles de l'année précédente.

APPORT DE RECETTES SUPPLÉMENTAIRES

En dépit de la pandémie, Kings Landing a continué d'offrir une programmation conçue pour produire de nouveaux flux de rentrées de recettes, y compris :

- ↻ les ateliers,
- ↻ Noël au foyer,
- ↻ les camps de jour pour les enfants et les familles,
- ↻ les événements en soirée,
- ↻ la location d'expositions,
- ↻ un nouvel établissement de vente au détail : le magasin Grant.

↻ Services alimentaires

- ↻ Le jardin de l'auberge King's Head a repris du service pendant la pandémie, alors que les repas à l'intérieur n'étaient pas permis. Des parasols, des tables de pique nique et une fenêtre pour les commandes à emporter ont été installés afin que les visiteurs puissent continuer à savourer les délicieux repas du restaurant de l'auberge King's Head. Les dîners spéciaux ont été de retour une fois qu'il a été permis de manger à l'intérieur à la moitié de la capacité et ils se sont poursuivis afin d'inviter les visiteurs à vivre une expérience exceptionnelle à Kings Landing. Les réservations pour des mariages et pour des dîners privés spéciaux étaient en hausse à la fin de la saison alors que les responsables de l'auberge ont commencé à s'intéresser à d'autres domaines dans une optique de production de recettes.
- ↻ Le café Axe & Plough a été transformé en pâtisserie offrant le pain, les biscuits et les brioches à la cannelle de Mary Brown, en plus d'autres aliments et boissons à emporter. Les habitants du coin s'arrêtaient pour se procurer un café et une pâtisserie, et les ventes de pain ont augmenté.

↻ Ventes au détail et collection de Kings Landing

- ↻ Le Peddlers Market et la réouverture du magasin Grant comme établissement de vente au détail ont donné lieu à l'ajout de produits plus singuliers fabriqués par des artisans locaux et par nos employés créatifs. Parmi les objets prisés de la collection de Kings Landing, mentionnons les articles forgés à la main à la boutique du forgeron, les cuillères de collection sculptées à la main, les tapis tressés, la laine teinte, les articles tricotés, les planches à découper, les bonnets et autres.

Objectif de rendement de la Stratégie d'entreprise : croissance de 10 % des recettes autonomes

Mis à jour : Les programmes qui n'existaient pas auparavant ont contribué à l'augmentation de 5 % des recettes autonomes en 2020-2021. L'auberge King's Head, une source de recettes autonomes, n'a pas pu être exploitée à pleine capacité, étant donné que le pub a fermé ses portes et que la salle à manger devait fonctionner à la moitié de sa capacité. Les visites de groupes ont aussi eu une incidence sur les ventes au détail, comme ce fut le cas des entrées.

CROISSANCE DU NOMBRE DE VISITEURS

Comme prévu en juin, Kings Landing a ouvert ses portes en respectant les obligations et les protocoles établis dans le cadre du plan opérationnel pour la COVID 19; 270 abonnements de saison ont été vendus et un total de 18 030 visiteurs se sont présentés au cours de la 47e saison.

Objectif de rendement de la Stratégie d'entreprise : croissance de 20 % du nombre de visites par les visiteurs individuels et croissance de 15 % des visites de groupes

Mise à jour : Kings Landing a connu une diminution de 55 % des visites de visiteurs individuels et une baisse de 94 % des visites de groupes et d'autocars en raison de la pandémie et de l'annulation subséquente de la majorité des activités de visites de groupes. Plusieurs événements ont également été annulés : Le sirop d'érable : le premier goût du printemps; la première fin de semaine de Noël dans la vallée; la première fin de semaine de Noël au foyer et de nombreux festins de Noël à l'auberge King's Head.



CONSEIL D'ADMINISTRATION

AVRIL 2020-MARS 2021

Al Walker – Président

Helen Jean Newman – Vice-présidente

Bradley Cross

Eldon Toner

George MacDonald

Ian G. Stead

Juan Estepa

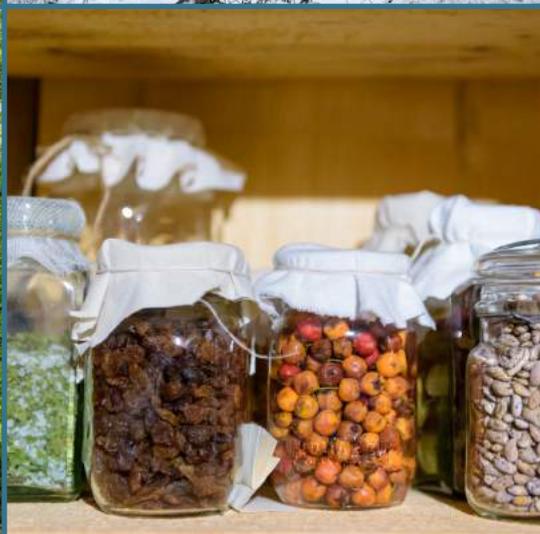
Leah Grandy

Mary Ellen Vaughn

Susan Knight

Mary E. Baruth, DG (membre d'office)





ANNEXE



RAPPORT DU VÉRIFICATEUR INDÉPENDANT ET ÉTATS FINANCIERS 2020-2021



LA SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
ÉTATS FINANCIERS
31 mars 2021

LA SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING

Table des matières

31 mars 2021

	Page
RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1-2
ÉTATS FINANCIERS	
État de la situation financière	3
État des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé	4
État de l'évolution des actifs financiers nets	5
État des flux de trésorerie	6
Notes afférentes aux états financiers	7-13

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au président et au Conseil de la société de Kings Landing

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers au 31 mars 2021 de la société de Kings Landing, qui comprennent l'état des résultats, l'état de la situation financière, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société au 31 mars 2021, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes de comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes de vérification généralement reconnues (NVGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne que la direction juge nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, ou erreur.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

(suite)

Responsabilités de l'auditeur

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NVGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NVGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



Fredericton, Nouveau-Brunswick
Le 24 septembre 2021

COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

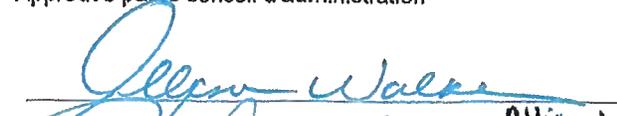
**Société de Kings Landing
État de la situation financière
au 31 mars**

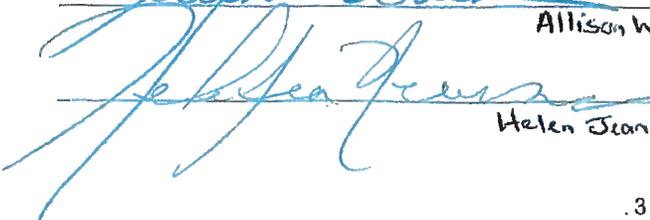
	2021	2020
ACTIFS FINANCIERS		
Trésorerie et équivalent de trésorerie	935 394 \$	1 053 584 \$
Comptes débiteurs	<u>101 100</u>	<u>23 040</u>
	<u>1 036 494</u>	<u>1 076 624</u>
PASSIFS		
Comptes créditeurs et charges à payer (note 3)	355 132	308 647
Avance de fonds de roulement à payer	200 000	200 000
Recettes reportées (note 2)	<u>6 816</u>	<u>6 815</u>
	<u>561 948</u>	<u>515 262</u>
ACTIFS FINANCIERS NETS	<u>474 546</u>	<u>561 362</u>
ACTIFS NON-FINANCIERS		
Frais payés d'avance	19 242	9 092
Inventaire (note 5)	79 469	73 515
Collection de Kings Landing (note 2)	1	1
Immobilisations corporelles (note 7)	<u>6 501 425</u>	<u>6 416 588</u>
	<u>6 600 137</u>	<u>6 499 196</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ	<u>7 074 683</u> \$	<u>7 060 558</u> \$

Passifs éventuels – note 10
Faits marquants de la période – note 13

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Approuvé par le conseil d'administration


 Allison Walker Président du conseil


 Helen Jean Newman Administrateur

Société de Kings Landing
État des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé
pour l'exercice terminé le 31 mars

	Budget 2021 (note 9)		2021		2020
RECETTES					
Droits d'entrée	390 000	\$	138 690	\$	388 377
Boutique de cadeaux	140 000		70 602		136 252
Services alimentaires	615 000		162 607		587 278
Interprétation et éducation	80 000		4 210		77 255
Autres produits d'exploitation (note 11)	60 000		133 517		95 342
	<u>1 285 000</u>		<u>509 626</u>		<u>1 284 504</u>
SUBVENTIONS					
Provinciale – exploitation	2 826 300		2 849 000		2 848 800
Provinciale – autres (note 4)	800 000		750 000		250 000
Programmes d'emploi	38 000		52 595		29 647
	<u>3 664 300</u>		<u>3 651 595</u>		<u>3 128 447</u>
	<u>4 949 300</u>		<u>4 161 221</u>		<u>4 412 951</u>
CHARGES					
Interprétation et éducation	1 617 869		1 156 293		1 470 011
Boutique de cadeaux	127 871		110 605		158 113
Entretien	2 001 216		1 065 825		801 237
Sécurité	275 013		220 923		316 227
Costume	160 102		107 781		172 912
Gestion des collections	87 423		78 375		76 902
Accueil	118 613		67 018		125 374
Relations publiques et marketing	111 050		122 359		99 161
Finances et administration	445 753		487 049		414 413
Services alimentaires	545 000		340 471		572 291
Amortissement des immobilisations corporelles	-		390 397		402 442
	<u>5 489 910</u>		<u>4 147 096</u>		<u>4 609 083</u>
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE	<u>(540 610)</u>	<u>\$</u>	<u>14 125</u>	<u>\$</u>	<u>(196 133)</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ, DÉBUT DE L'EXERCICE			<u>7 060 558</u>		<u>7 256 690</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ, FIN DE L'EXERCICE			<u>7 074 683</u>	<u>\$</u>	<u>7 060 558</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Société de Kings Landing
État de l'évolution des actifs financiers nets
pour l'exercice terminé le 31 mars

	Budget 2021 (note 9)		2021		2020	
Actifs financiers nets au début de l'exercice	561 362	\$	561 362	\$	492 861	\$
Excédent (déficit) de l'exercice	(540 607)		14 125		(196 132)	
Investissement en immobilisations corporelles	-		(475 234)		(140 519)	
Amortissement d'immobilisations corporelles	-		390 397		402 442	
Changement net dans les frais payés d'avance	-		(10 150)		7 432	
Changement net de l'inventaire	-		(5 954)		(4 722)	
(Diminution) augmentation des actifs financiers nets	<u>(540 607)</u>		<u>86 816</u>		<u>68 501</u>	
Actifs financiers nets à la fin de l'exercice	<u>20 755</u>	\$	<u>474 546</u>	\$	<u>561 362</u>	\$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**Société de Kings Landing
État des flux de trésorerie
pour l'exercice terminé le 31 mars**

ENCAISSE FOURNIE PAR (AFFECTÉE AUX) :	2021	2020
Activités d'exploitation :		
Excédent (déficit) de l'exercice	14 125 \$	(196 132) \$
Ajouter éléments hors caisse :		
Amortissement des immobilisations corporelles	390 397	402 442
Augmentation des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 12)	<u>(47 478)</u>	<u>62,907</u>
	<u>357 044</u>	<u>269 217</u>
Opérations en capital:		
Acquisition d'immobilisations corporelles	<u>(475 234)</u>	<u>(140 519)</u>
(DIMINUTION) AUGMENTATION DE L'ENCAISSE	<u>(118 190)</u>	<u>128 698</u>
Trésorerie et équivalent de trésorerie, début de l'exercice	<u>1 053 584</u>	<u>924 886</u>
Trésorerie et équivalent de trésorerie, fin de l'exercice	<u>935 394 \$</u>	<u>1 053 584 \$</u>
 Trésorerie et équivalent de trésorerie sont représentés par		
	2021	2020
Trésorerie	5 069 \$	109 592 \$
Placements à court terme	<u>930 325</u>	<u>943 992</u>
	<u>935 394 \$</u>	<u>1 053 584 \$</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

1. Nature des opérations

La Société de Kings Landing (la Société) est une agence de la Couronne qui fut incorporée en vertu d'une loi de la Législature du Nouveau-Brunswick. La Société sert la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs de la province du Nouveau-Brunswick par l'exploitation d'un village historique vivant comme un musée en plein air dynamique et progressif.

2. Sommaire des principales méthodes comptables

Généralités

La direction prépare ces états financiers selon les méthodes comptables de la Société de Kings Landing, indiquées ci-dessous, lesquelles sont conformes aux normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) telles que publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public.

Comptabilisation des recettes

Les paiements de transfert sont des transferts d'argent, comme des subventions, pour lesquels la Société ne pourvoit pas des biens ou des services directement en retour.

Les paiements de transfert sont imputés aux états financiers de la Société à titre de recettes pour la période où les événements sous-jacents au transfert se sont produits, dans la mesure où le transfert est autorisé et que les critères d'admissibilité ont été remplis. Les paiements de transfert sont constitués de subventions d'exploitation et de subventions en capital.

Les recettes tirées des activités générales sont constatées lorsque les produits et services sont livrés à la clientèle et le recouvrement est raisonnablement assuré.

Recettes reportées

Les sommes reçues pour les frais d'inscription sont reportées et constatées aux recettes au cours de l'exercice auquel elles se rapportent.

Classement des actifs

Les actifs sont classés comme des actifs soit financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir des passifs existants ou à financer des opérations futures et ne doivent pas être consommés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne fournissent pas de ressources pour rembourser les dettes existantes, mais sont utilisés pour fournir des services, peuvent être consommés au cours des activités normales et ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers comprennent les frais payés d'avance, l'inventaire, les immobilisations corporelles et la collection de Kings Landing.

Collection de Kings Landing

La collection de Kings Landing est composée de quelques 70 grandes structures historiques et de milliers d'artefacts individuels datant de la période entre 1780 et 1900. Les structures et artefacts ne sont pas remplaçables en raison du fait que chaque pièce représente un aspect unique de l'histoire du Nouveau-Brunswick. En reconnaissance de ce fait, la collection est évaluée à 1 \$ et les pièces individuelles achetées par la Société sont enregistrées comme charge durant l'année d'acquisition. De même, les coûts d'entretien de la collection sont imputés aux charges d'entretien lorsqu'ils sont occasionnés. Au cours de l'exercice, des artefacts ayant une juste valeur estimative de 3 682 \$ (2020 – 9 757 \$) ont été reçus des donateurs et ajoutés à la collection.

Note 2 suite

Trésorerie et équivalent de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en caisse, les soldes bancaires ou les chèques supérieurs aux fonds en dépôt, et un CPG d'une échéance de moins d'un an au 31 mars 2021. La Société dispose d'une protection de découvert auprès d'une institution financière où l'intérêt est calculé au taux préférentiel majoré de 1,5 % par an.

Services contribués

Les bénévoles consacrent un nombre important d'heures à la Société pour aider cette dernière dans l'exercice de ses opérations. En raison de la difficulté à déterminer leur juste valeur, les services contribués ne sont pas constatés dans les états financiers.

Cotisations de retraite

Certains employés de la Société de Kings Landing sont obligés de participer et recevoir des prestations sous le Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick (RRSPNB). Le RRSPNB est un régime de retraite multi-employeurs qui vise une prestation de retraite et est assujéti à la Loi de l'impôt sur le revenu fédéral. Les contributions de l'employeur sont payées et chargées par la province au nom de la Société de Kings Landing.. La Société n'est pas responsable des passifs non capitalisés, pas plus qu'elle n'a accès aux surplus des régimes de retraite des employés. L'obligation de la Société relativement aux prestations de pension des employés n'est pas incluse dans le budget de la Société, mais plutôt dans les états financiers du gouvernement. Les cotisations des employés s'élèvent à 7,5 % des gains ouvrant droit à pension, jusqu'à concurrence du maximum des gains annuels ouvrant droit à pension (MGAP) et de 10,7 % de la partie des gains ouvrant droit à pension supérieure au MGAP. À titre d'employeur, la Société est tenue de cotiser 12,0 % des gains ouvrant droit à pension. Les cotisations sont comprises dans les dépenses de la Société et s'élèvent à 126 712 \$ (exercice 2020 – 160 650 \$).

Prestations des employés

Les employés de la Société accumulent des prestations de congé de maladie à raison d'un jour et quart par mois jusqu'à concurrence de 240 jours. En se basant sur l'expérience des trois dernières années, la direction estime l'utilisation potentielle à 37 603 \$ (exercice 2020 – 31 276 \$).

Les employés de la Société accumulent des crédits de congés annuels, qui sont calculés en fonction du salaire à la quinzaine des employés. En se basant sur les crédits de congé qui sont dus, la direction estime la contribution de la Société à 82 927 \$ (exercice 2020 – 62 253 \$).

Allocations de retraite

Certains employés de longue date reçoivent une allocation de retraite à leur départ de la fonction publique. Le régime est financé par la province du Nouveau-Brunswick. Cette dernière a apporté des modifications à son régime d'allocations de retraite au cours de l'exercice 2013-2014, à partir duquel la direction et les employés non syndiqués de la Société ont cessé de pouvoir accumuler des crédits pour l'allocation de retraite. Les employés qui participaient à ce programme ont eu le choix entre un versement au lieu d'une allocation de retraite et ceux qui comptaient plus de cinq années de service ont pu reporter leur versement jusqu'à leur retraite. Les coûts et le passif de la Société dans le cadre de ce régime et des récents changements connexes ne sont pas inclus dans son budget, mais sont enregistrés par la province dans ses états financiers. Allocation de retraite versée 21 860 \$ (2020 – 30 314 \$).

Note 2 suite

Obligation pour les travailleurs blessés

La Société est responsable des versements de prestations à Travail Sécuritaire NB pour les travailleurs blessés. Les montants facturés par Travail Sécuritaire NB et la valeur des paiements non facturés estimés, le cas échéant, par la direction ont été comptabilisés.

Incertitude de mesure

La préparation des états financiers conformément aux NCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés des actifs et des passifs à la date des états financiers et sur les montants déclarés des recettes et des charges au cours de la période considérée. Les domaines les plus importants nécessitant l'utilisation d'estimations de la direction sont la détermination de l'obligation reliée aux prestations d'employés, les taux d'amortissements des immobilisations corporelles et le montant de l'inventaire désuet. Les résultats réels pourraient différer des meilleures estimations de la direction lorsque des renseignements complémentaires deviennent disponibles.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles contribuées ou achetées, à l'exception de celles de signifiante historique, sont comptabilisées au coût ou à la valeur d'expertise, si le coût ne peut être déterminé. L'amortissement est calculé en utilisant un taux dégressif de 5 % à 20 % ou linéaire sur 10 à 30 ans, ce qui représente la durée de vie utile estimative des actifs. La Société de Kings Landing détient 91,5 acres de terres des deux côtés de la rivière Saint-Jean. Environ 40 des acres sont utilisés pour le site du village historique. Parce que son but consiste à servir de site pour la collection, la propriété a été enregistrée à une valeur de 1 \$.

Inventaire

L'inventaire est évalué au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal des affaires. Les inventaires sont constitués de tissus, de la nourriture et de marchandises destinés à la revente. La direction estime que l'inventaire désuet résulte de la diminution de la valeur marchande.

Instruments financiers

Les instruments financiers de la Société se composent de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des comptes débiteurs, des comptes créditeurs et charges à payer, et de l'avance de fonds de roulement à payer.

Les instruments financiers sont comptabilisés lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier.

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie de l'actif financier ont expiré ou ont été transférés, et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété, ou sont décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle a été libérée ou annulée, ou a expiré.

La Société désigne ses instruments financiers comme suit :

- a) La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont évalués à leur juste valeur. La juste valeur est censée représenter la valeur comptable, qui est leur coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et charges à payer sont comptabilisés au coût amorti.
- c) L'avance de fonds de roulement est comptabilisé au coût historique.

3. Comptes créditeurs et charges à payer

	2021	2020
Prestations d'employés	227 828 \$	165 029 \$
Autres comptes créditeurs et charges à payer	<u>127 304</u>	<u>143 618</u>
	<u>355 132 \$</u>	<u>308 647 \$</u>

4. Opérations entre entités apparentées

La Société est liée au gouvernement et à plusieurs de ses ministères et de ses organismes.

Les opérations entre des entités (opérations entre entités) sous contrôle commun sont comptabilisées à la valeur d'échange lorsqu'elles sont effectuées dans des conditions semblables à celles des entités indépendantes. Les services fournis par ces entités apparentées au cours de l'année ont atteint 615 334 \$ (2020 – 196 331 \$). Ces services comprennent le travail effectué par le ministère des Transports et de l'Infrastructure, les services de la paie, les services juridiques, certains services des technologies de l'information, les services de délivrance des permis et des licences, les services de traduction et d'autres services.

Des opérations avec le gouvernement du Nouveau-Brunswick et les entités sous contrôle commun du gouvernement ont été conclues et réglées selon des modalités commerciales normales, à l'exception des opérations suivantes :

- La Société dépend financièrement de la province du Nouveau-Brunswick. Pour l'exercice, la Société a reçu une subvention de fonctionnement de 2 849 000 \$ (2020 – 2 848 800 \$), une subvention en capital de 750 000 \$ (2020 – 250 000 \$), et le financement d'un programme d'emploi de 15 708 \$ (2020 – 15 432 \$). La Société de Kings Landing, par l'entremise du ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture, présente chaque année des projets d'immobilisation aux fins d'examen.
- La Société de Kings Landing a contracté un prêt remboursable sur demande de 200 000 \$ auprès du gouvernement du Nouveau-Brunswick (2020 – 200 000 \$). Il s'agit d'un prêt non garanti sans intérêt, qui n'est assujéti à aucune modalité de remboursement en particulier.
- Les organismes du gouvernement offrent d'autres services gratuitement, tels que les ressources humaines, des services des technologies de l'information et d'autres services de vérification.

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2021

5. Inventaire

	2021		2020
Boutique de cadeaux	43 917	\$	32 239
Tissus	7 507		7 679
Nourriture et alcool	23 202		27 770
Autres	8 461		9 444
Sous-total	<u>83 087</u>		<u>77 133</u>
Moins : provision pour désuétude	<u>(3 618)</u>		<u>(3 618)</u>
	<u>79 469</u>	\$	<u>73 515</u>

6. Charges par objet

	2021		2020
Amortissement	390 397	\$	402 442
Salaires, traitements et avantages sociaux	2 663 344		3 207 101
Coût des biens vendus	102 098		226 580
Autres frais	991 257		772 960
	<u>4 147 096</u>	\$	<u>4 609 083</u>

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2021

7. Immobilisations corporelles

	Terrain	Bâtiments	Services sur le site	Équipement mobile	Matériel informatique/logiciel	Mobilier de bureau	Pont	Travaux en cours bâtiments	Total – 2021	Total – 2020
Durée de vie utile estimée / % de dépréciation		5 %/30 ans	20-30 ans	5 % - 20 %	20 %	20 %	10 ans			
Coût										
Coût au début de l'exercice	1	8 974 308 \$	216 428 \$	508 892 \$	213 019 \$	31 659 \$	636 752 \$	- \$	10 581 058 \$	10 440 539 \$
Transférés de travaux en cours	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajouts, nets de cession	-	2 057	8 500	12 698	13 416	530	-	438 033	475 234	140 519
Cessions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coût à la fin de l'exercice	1	8 976 365	224 928	521 590	226 435	32 189	636 752	438 033	11 056 292	10 581 058
Amortissement cumulé										
Amortissement cumulé au début de l'exercice	-	3 366 835	79 971	331 333	133 984	29 484	222 863	-	4 164 470	3 762 028
Cessions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charge d'amortissement	-	286 085	7 665	15 336	17 148	488	63 675	-	390 397	402 442
Amortissement cumulé à la fin de l'exercice	-	3 652 920	87 636	346 669	151 132	29 972	286 538	-	4 554 867	4 164 470
Valeur comptable nette	1	5 323 445 \$	137 292 \$	174 921 \$	75 303 \$	2 217 \$	350 214 \$	438 033 \$	6 501 425 \$	6 416 588 \$

8. Gestion du risque

La valeur comptable des instruments financiers de la Société est présumée correspondre à la juste valeur de ces derniers en raison de leur échéance à court terme.

Voici une analyse des risques importants des instruments financiers de la Société :

- Risque de crédit :** le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène, de ce fait, l'autre partie à subir une perte financière. Le solde des comptes débiteurs redevable par le gouvernement fédéral représente un faible risque étant donné les excellents antécédents en matière de sommes recouvrées. Les soldes des comptes débiteurs d'organismes externes sont jugés négligeables pour les états financiers de la Société. Au 31 mars 2021, l'exposition maximale de la Société à un risque de crédit correspondait au solde des comptes débiteurs, soit 101 100 \$ (2020 – 23 040 \$). Le risque de crédit n'est pas déboursé étant donné que c'est le gouvernement fédéral qui représente une part importante du solde des comptes débiteurs.
- Risque de liquidité :** le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure d'éteindre ou de remplir une obligation à temps ou à un prix raisonnable. La Société gère le risque de liquidité en conservant un solde suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie pour répondre aux exigences opérationnelles et aux besoins en capital.
- Risque de taux d'intérêt :** le risque de taux d'intérêt vient de la possibilité que des variations des taux d'intérêt aient un effet sur les futurs flux de trésorerie ou sur la juste valeur des instruments financiers. La direction de la Société considère que l'exposition à un risque de taux d'intérêt est négligeable.
- Risque de change :** le risque de change vient d'instruments financiers libellés en monnaie étrangère. La Société est exposée au risque de change sur les transactions libellées en monnaie autre que la monnaie de fonctionnement de la Société, particulièrement en dollars américains (USD). Comme les transactions de la Société libellées dans une monnaie étrangère sont habituellement réglées à court terme, la direction de la Société considère que l'exposition à un tel risque est négligeable.

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2021

9. Budget

Les chiffres du budget, tels qu'énoncés dans ces états financiers, découlent des estimations approuvées par le conseil d'administration de la Société.

10. Passifs éventuels

La Société pourrait faire l'objet d'un litige dans le cours de ses activités. Selon le jugement de la direction, aucun risque important n'existe en ce moment et la direction n'a donc pas comptabilisé de provision pour pertes dans les états financiers.

11. Autres produits d'exploitation

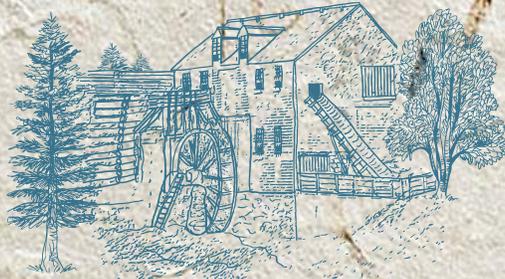
	2021		2020	
Dons	414	\$	-	\$
Généralités et intérêts	132 722		93 684	
Locations	381		1 658	
	<u>133 517</u>	\$	<u>95 342</u>	\$

12. Éléments hors caisse du fonds de roulement

	2021		2020	
Changement des comptes débiteurs	(78 060)	\$	(2 755)	\$
Changement des charges payées d'avance	(10 150)		7 432	
Changement de l'inventaire	(5 954)		(4 722)	
Changement des comptes créditeurs et des charges à payer	46 485		100 981	
Changement des recettes reportées	201		(38 029)	
	<u>(47 478)</u>	\$	<u>62 907</u>	\$

13. Faits marquants de la période

Au cours de l'année, au 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la Santé a caractérisé l'écllosion d'une souche du virus coronavirus ou (« Covid-19 ») comme une pandémie. À cette fin, plusieurs mesures de sécurité et d'urgence ont été mises en place pour assurer la sécurité de la santé publique pour combattre la propagation du virus. La durée et l'impact de Covid-19 sont inconnus à l'heure actuelle, et ce n'est pas possible d'estimer de façon fiable l'impact que la durée et la gravité que ces développements auront sur les actifs financiers et l'état de l'organisation dans les périodes à venir.



KINGS LANDING

